

Den motiverende samtale (MI) udfordrer Lego

'Med den motiverende samtale har jeg fået en meget vigtig byggeklods til mit lederskab'

Sådan evaluerer deltager Helle Gantzhorn, leder af HR løn og personale, Odense kommune modulet i den motiverende samtale på Diplom for Offentlig Ledelse.

Byggeklods-metaforen har fået mig til at reflektere over sammenligningen mellem MI klodsen og legoklodsen i en ledelsessammenhæng.

Den motiverende samtale er som legoklodsen enkel i sin form. En enkel klods som kan indgå i bygningen af komplekse forandringsbygningsværker og hvor klodserne kan bygges sammen på mange måder.

Der findes den store MI-klods som rummer hele MI pakken – men du kan også bygge med små klodser 'MI delelementer' og få det hele til at hænge sammen.

Men du skal vide, hvilke klodser der kan bruges hvor og hvornår. Ellers falder klodserne fra hinanden.

Du kan med fordel lægge MI-byggeklodsen nederst som fundament for det videre 'byggeri' for den skaber motivation. Du kan derefter bygge op og ud med andre typer af klodser, for MI-klodsen kan i modsætning til legoklodsen bygges sammen med andre produkter/teorier. Det kunne f.eks. være Bo Vestergårds Fair proces.

MI-byggeklodsen er ligesom legoklodsen sjov at lege og arbejde med. Du kan hente hjælp i bygge-og teori vejledningen, men det er en kreativ proces, hvor du bruger dig selv. Du kan så bygge ud med andre klodser, efterhånden som processen tager form.

Husk at have klodser nok til rådighed, så du hele tiden kan lege med, hvordan de kan bygges sammen på forskellig vis. Du må gerne øve dig – ja, det kræver faktisk, at du hele tiden øver dig og er nysgerrighed på, om der er brug for flere og andre klodser.

Når du bygger med både MI-klodser og legoklodser, kræver det involvering og høj aktivitet.

Helt i modsætning til legoklodserne kan MI klodserne ikke bruges alene, for MI klodserne sættes sammen i et tæt samarbejde med en anden eller med andre i et teamwork – det er derfor, MI-klodsen er så vigtig en byggeklods i lederskabet til at bygge nedad, opad og henad...